



COMMUNICATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2025

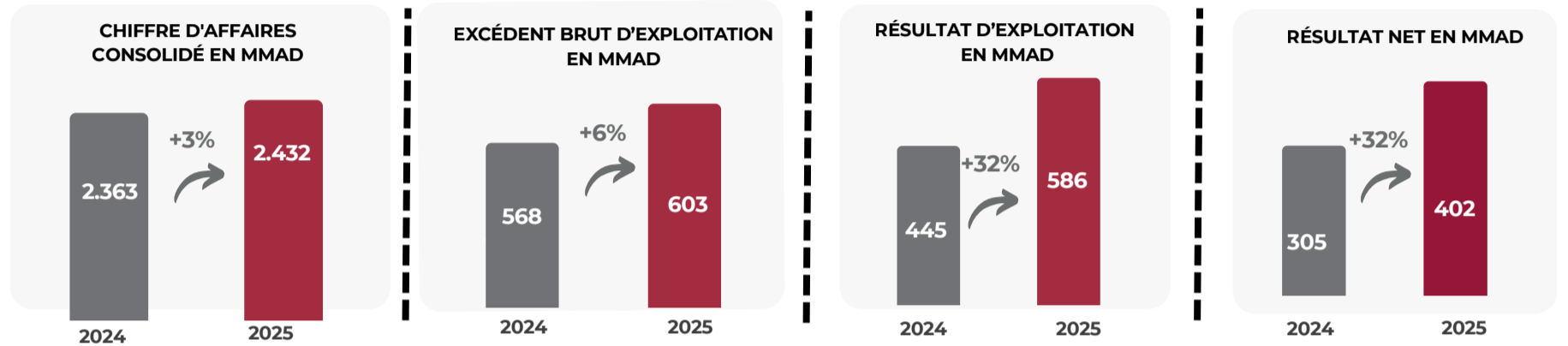
Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, s'est tenu en date du 31 Mars 2026, sous la Présidence de M. Alami Lazraq en vue d'examiner l'activité et d'arrêter les comptes annuels au 31 décembre 2025.

En février 2022, le Groupe avait présenté un plan de développement 2022-2025, prévoyant un chiffre d'affaires cumulé de 8 milliards MAD et un résultat net de 1 milliard MAD.

Quatre ans plus tard, la discipline stratégique et la robustesse de notre modèle opérationnel nous permettent de surperformer ces engagements, avec un cumul 2022-2025 atteignant 8,4 milliards MAD de chiffre d'affaires et 1,1 milliard MAD de résultat net.

La marge brute pour l'exercice 2025 est équivalente à 36% du chiffre d'affaires pour un montant de 867 millions de dirhams en progression de 11% par rapport à 2024. Le résultat net consolidé du Groupe est de 402 millions MAD au 31/12/2025 en amélioration de 32% par rapport à 2024.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale la distribution d'un dividende de 4 dirhams par action, au titre de l'exercice 2025.



CHIFFRES CLÉS 2025

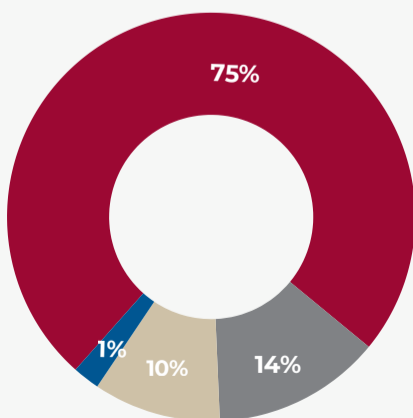
Préventes
5 537 unités

Carnet de commande
6 205 unités

Ventes définitives
4 831 unités

Production
6 499 unités

RÉPARTITION DU CA 2025 PAR RÉGION



- Région Sud
- Région Centre
- Afrique
- Région Nord

• CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le Groupe Alliances a réalisé au cours de l'exercice 2025 un chiffre d'affaires consolidé de **2,432 milliards MAD**.

Si les règles de comptabilisation appliquées en 2024 étaient restées en vigueur, le chiffre d'affaires aurait atteint **2,7 milliards de dirhams**, en progression de **14%** en 2025.

• AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ

L'excédent brut d'exploitation de l'année 2025 est arrêté à **603 millions MAD** en **progression de 6%** par rapport à 2024.

• RÉSULTAT NET EN AUGMENTATION

Pour 2025, le résultat net consolidé est en **augmentation de 32%** par rapport à 2024, pour atteindre **402 millions MAD**.

• ENDETTEMENT NET

Le Groupe clôture l'exercice 2025 avec un **endettement net de 1,3 milliard de dirhams**, incluant l'emprunt obligataire de **449 millions de dirhams** émis en décembre 2025. Cette levée de fonds adossée au projet Akenza qui porte un **foncier de 97 hectares à Marrakech**, représente un investissement total de **550 millions de dirhams**, et vient renforcer le potentiel de développement du Groupe.

Le Gearing du Groupe au 31.12.2025 s'établit à **24%**.

PERSPECTIVES

Le Groupe Alliances aborde une nouvelle phase de développement, soutenue par la solidité de ses fondamentaux et une dynamique de croissance durable. Le Groupe déploiera dans les prochaines années des projets dans l'ensemble des régions du Royaume, représentant un potentiel global de chiffre d'affaires estimé à **25 milliards de dirhams**.

Par ailleurs, Alliances accélère sa stratégie de diversification en investissant dans le secteur hôtelier en tant que développeur, investisseur et contractant. Le Groupe a ainsi conclu un **partenariat stratégique** avec le Groupe **Rixos** pour la réalisation de trois établissements.

L'ambition est claire : disposer d'un portefeuille d'hôtels opérationnels à horizon 2029, renforçant ainsi une croissance pérenne pour le Groupe.

DIVIDENDES

Le Conseil d'Administration propose la distribution d'un dividende de **4 dirhams par action** au titre de l'exercice 2025.

RÉSULTATS FINANCIERS

INDICATEURS EN MMAD	2024	2025	VAR EN %	INDICATEURS EN MMAD	2024	2025	VAR EN %
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	568	603	6%	CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	3.746	4.084	9%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	445	586	32%	FOURNISSEURS	1.329	1.268	-5%
RÉSULTAT FINANCIER	-59	-45	-24%	CLIENTS	1.281	1.140	-11%
RÉSULTAT NET	305	402	32%	STOCK	5.106	5.188	2%

EVOLUTION DES INDICATEURS D'ACTIVITÉS

INDICATEURS EN MMAD	FORMULE	2024	2025
TAUX DE MARGE	$\frac{\text{MARGE BRUTE}}{\text{C.A.}}$	$\frac{782}{2.363}$ 33,1%	$\frac{867}{2.432}$ 35,7%
TAUX DE PROFITABILITÉ	$\frac{\text{EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION}}{\text{C.A.}}$	$\frac{568}{2.363}$ 24%	$\frac{603}{2.432}$ 24,8%

INDICATEURS EN MMAD	FORMULE	2024	2025
TAUX DES FONDS PROPRES	$\frac{\text{CAPITAUX PROPRES}}{\text{ACTIF}}$	$\frac{3.746}{9.937}$ 37,7%	$\frac{4.084}{9.934}$ 41,1%
RENTABILITÉ FINANCIÈRE	$\frac{\text{RÉSULTAT NET}}{\text{CAPITAUX PROPRES}}$	$\frac{305}{3.746}$ 8,2%	$\frac{402}{4.084}$ 9,8%

FAITS MARQUANTS

Au plan opérationnel — Performances renforcées

Optimisation et performance amélioré : les encaissements 2025 dépassent les objectifs de **+17 %**, reflétant une meilleure efficacité commerciale et administrative ainsi qu'un renforcement des process internes.

Sur le plan de l'amélioration de la qualité, Le Groupe a connu un tournant majeur en 2025 avec l'obtention de deux certifications internationales en l'occurrence :

- **ISO 27001** (le standard international de référence pour la gestion de la sécurité de l'information) : première entreprise immobilière au Maroc certifiée.
- **ISO 22301** (la norme internationale pour les Systèmes de Management de la Continuité d'Activité) : parmi les 6 premières entreprises nationales tous secteurs confondus.

Sur le plan des Systèmes d'Information — Accélération de la digitalisation

Déploiement massif des outils numériques : généralisation de la **BI**, intégration de l'**IA** dans la gestion des marchés, automatisation du calcul des commissions, digitalisation du pilotage foncier et optimisation du contrôle des achats.

Au niveau Commercial, le Groupe Alliances a obtenu trois distinctions "**Élu Service Client de l'année 2026**" pour le segment logement social & intermédiaire, pour le segment standing et pour l'immobilier de luxe. Cette consécration valide la solidité du modèle opérationnel du groupe, la maîtrise de ses processus et sa capacité à garantir une expérience client cohérente, fiable et durable.